

企业会计集中核算中的财务管理问题及对策

● 杨茜

企业财务会计集中核算是企业经营管理中的一项重点工作，是进一步提高企业财务管理水平和效率的有效方法。所以，对如何进一步提高中国企业财务会计的集中核算效率，对进一步提高我国企业运营的管理水平有着重要意义和影响。当前，我国企业的财务会计集中核算管理工作还面临若干问题，企业应有针对性地提供具体的解决举措。

由于市场经济的蓬勃发展及现代企业体制的不断完善，集中核算制对企业的发展日益重要，已受到广大企业的高度重视，但是会计集中核算机制在我国的发展还处在初级阶段，在企业财务会计集中核算工作流程中，还面临多方面的问题亟待解决。因此，我国中小企业应当根据自身发展状况，采取相应举措，以提升会计集中核算效率，并促进我国中小企业的发展壮大。

企业会计集中核算存在的问题

管理体系不完善。管理制度的不健全是当前企业财务会计上集中核算的主要问题，也是制约中小企业财务会

计集中核算发展的主要原因。有些企业尽管非常注重财务工作，但是缺乏完善的财务规章制度，对财务会计集中核算工作缺乏具体的工作规范，导致企业会计集中核算机制存在一定的漏洞。部分企业虽然建立了财务集中核算制度，但是不适用于不断变化发展的企业业务，二者关联性和匹配性较弱。因此，财务集中核算制度体系应进行动态调整，及时更新。企业财务会计集中核算工作需要各个部门之间的密切联系，但因为企业的管理制度不健全，导致各个部门间缺少有效的信息沟通与交流，给企业财务工作造成了障碍，财务集中会计核算工作无法顺利进行。

监督力度不够。因为监管力量不足，导致企业的规章无法得到执行，部分管理人员和财务人员做假账等现象时有发生，从而影响企业财务会计的集中核算效果和服务质量。一方面，由于企业的内部监管机制并不健全，没能实现对各部门间的相互牵制与监管；另一方面，由于企业的内部监管人员对集中会计与核算工作关注程度不足，往往忽略了对企业财务集中会计与核算工作的有效监管。而财务人员在现实工作过程中由于缺乏有效监管，往往就会消极怠工，从而导致集中会计核算的效果与服务质量都无法获得保证。

企业在推行会计集中核算流程中，

有关人员需注意风险防范。为集中财务管理、加强资金监管，集中核算模式将资金管理职能、会计核算职能一并纳入会计核算中心，统一进行会计核算和会计监督工作，各单位不再单独设立出纳，仅留下报账人员，如此会在一定程度上增强单位内部监督机制和财务牵制。会计核算中心虽然实施代理记账制度，但由于会计核算中心的工作人员不可能全面掌握单位内部的经济状况，也就不可能每一次都做好事前把关工作，因此，加大内部监督机制的监督力度是做好财务集中核算的基础。

此外，必须关注外部监管体系的建立，如此才可以有效推进相关工作的顺利完成。在现阶段，很多企业都已经形成了相应的防控机制，但在具体的监督流程中还存在某些问题，从而导致监督机制无法落到实处，这在一定程度上也会限制企业资金管理的质量。

企业财务信息化建设项目资金投入不足。随着企业财务会计集中考核工作的开展，对企业信息系统应用和处理技术有更多的需求，但是大多数中小企业的会计集中核算技术水平，都不能适应中小企业长期生存发展的要求。由于多数中小企业过分强调经济效益，缺乏对会计集中核算技术研究的投入，导致技术手段的发展滞后，严重影响



中小企业财务会计集中核算工作的正常开展。

会计集中核算的优势

企业集团有更多的企业管理层级和更多的管理工作实践活动，但一般都会采取分权化的管理形式，以适应企业外部环境的不确定性。与此相适应，企业的会计管理工作一般采取按会计主体实行分类会计核算的管理模式，它也反映了按企业职责层级划分，进一步精细化管理企业的思路。总企业将按照我国会计有关规定，根据企业的运营特征，逐步建立统一的会计核算方式、统一的财务报表过程、统一的财务编码体系和统一的综合报告系统，以提高各分企业对财会信息系统管理的工作效率和财务报表的统一整理与合并能力。

会计集中核算保障了财务资金使用安全。企业会计财务集中核算模式可以有效提高财务管理资金运用的安全系数。该模式下，财务审批职能为原单位管理人员，会计监督职能为财务集中核算中心人员，在审批人和实际操作人上形成相互分离、相互监督、互相

制衡的模式。在财务集中核算形式下，会计业务处理，要经过单位内部多个人员经办，多个环节审核，对数额较大的可能还会经会计核算中心的分管领导等审批，这种多环节运作，知情范围广，会计核算更加公开，阳光透明。对企业的会计信息集中核算，能更有效保证资金使用安全，只有如此才能发挥企业会计信息集中核算的作用。

会计集中核算有利于从源头上遏制腐败。通过该方法对企业财务人员的控制，可以有效减少腐败现象。企业采用报账制实施财务管理时，有关人员必须通过票据审计才能摆脱原单位的制约。集中核算中心的审计部门在开展工作过程中可直接拒收与财务报账单中内容不符的发票。特别是在八项规定出台后，更能有效地从源头上降低腐败问题产生的概率。此外，由于集中核算中心有严格统一审查报销凭证的要求，在一定程度上可以推动有关规定的严格执行，进而减少腐败问题产生的概率。

会计集中核算强化了会计监督职能。在财务信息集中核算流程中，票据审批、财务管理、政策规定等有关规章制度都必须严格执行，这样不但可以强

化财务信息的监管职责，而且可以推动相关工作独立性的构建。财务人员在梳理企业的财务资料时，必须严格遵循规定，唯有如此，才能促进规定的严格执行，进而减少会计资料的不真实、资金浪费等现象的出现。

优化企业财务会计集中核算的方法

不断完善企业管理体系。针对当前企业在财务会计集中核算工作方面所出现的问题，健全企业集中会计核算管理制度势在必行。企业应该给予财务部门相应的权利，保证财务人员可以放开手脚，进行企业的财务会计工作集中成本核算管理工作，从而提高企业财务会计集中成本核算管理工作的效能和质量。

根据企业自身实际，建立企业财务信息化管理网络平台。由于计算机信息安全科学技术的发展，企业财务集中核算的很多数据分析、管理都需要借助计算机完成操作与管理。所以，通过建立财务信息化发展管理网络平台可以提升企业财务会计集中核算工作效率



企业财务会计集中核算是企业经营管理中的一项重点工作，是进一步提高企业财务管理水平和效率的有效方法。



与服务质量。一是建立企业财务状况电子查询系统、电子台账管理系统、会计核算网络系统等信息技术网络平台；二是积极研发适用于企业财务会计集中核算的新体系，以此提高企业财务会计集中核算的服务质量和效益；三是通过加大对企业财务现代化管理系统产品研发的投入，大力开发企业财务会计集中核算技术，进一步强化产品创新与改进。

提高财务人员专业水平。财务人员是企业内部财务会计集中核算的主要执行者，因此，企业应该提高财务的综合素质，一方面，企业内部应该加强人员的专业培训，对财务人员定期开展培训，以此提高企业财务人员的专业技术和实践能力；另一方面，组织开展相应的交流活动，如企业内部的互相交流学习活动、财务座谈交流活动等，通过交流活动训练财务相互交流、协作能力，以提高企业财务人员的整体综合性水平。

完善预算制度，强化预算管理。配套体系的建立，是解决当前企业财务管理工作中主要问题的关键环节。近些年来，尽管企业各部门对预算管理工作的重视程度逐渐提高，但在具体的管理工作中仍面临着若干问题，从而使得预算管理制度无法落到实处，导致企业财务管理工作中存在的问题增多。因此，针对这一状况，要将健全企业预算管理制度视为企业管理的主要内容。除此之外，也要充分考虑各个部门的实际工作需要，并由此推动可行性实施方案的提

出。

严格监督各部门财务支出。在有效控制企业的财务管理方面，通过会计集中核算机制也可以强化政府对企业管理支出活动的有效监管，从而促进企业工作更有序地开展。具体来说可以从如下几个方面实施：第一，完善管理会计集中核算业务的程序。由于完善会计业务流程是必不可少的，所以政府有关部门必须要对职责范围作出具体界定，这样才可以合理提高管理工作的效率。第二，密切联系国库、代理银行等有关机关，控制、审核其所提交的经费计划。在对额度做出申报时，也必须严格地依照有关规范实施，使经费审批工作可以更加符合政府预算控制的要求。第三，加强企业财务管理分析与财务风险预警。有关人员可以将季度当作成本分析的基础，然后在实践中寻找具体问题，这样可以合理配置企业各部门的经费。

重视内控制度建设。企业在开展财务管理工作中，也需要注意企业内部控制系统的建立。要彻底解决企业财务管理工作中存在的问题，有关人员可以从两方面来实施管理：首先，建立健全的内部控制组织机构，通俗来说就是在单位内部设置监察小组，监察小组对企业资金的运用状况进行全面监督；其次，在企业内部引入先进的外部监管系统，以及整合纪检监察部门等政府机关的有关职责，有效改善企业的财务管理及会计工作的质量。在具体的执行流程中，有关人员也可以以内部管理

为前提，实现管账不管钱，管钱不管账，这样不但可以内部进行互相监督，同时也可以有效防止不良状况的产生。此外，企业也要对本单位所拥有的资产实行定期清查，以准确掌握问题产生的原因。

会计中心要增强服务意识，提高对财务支出的监督控制。会计核算中心要在做好监管职责的同时，增强服务意识，把监管职责与服务职能有效整合起来。首先，会计核算中心要搞好监督管理工作，做好对各财务开支和会计核算工作的严格监管，以防止挤占、贪污和浪费国家资金的情况。其次，会计核算中心的工作人员要做好对所有票据的核对鉴别与管理工作。同时，对财务管理审核过程、支付标准和款项性质等方面，加强管理与监督检查。最后，会计中心工作人员也要提高服务意识，只有做好会计服务工作，才能进一步提高财务工作的效益，为国家节约资金。

综上所述，在财务集中核算管理执行过程中，有关人员要注意统一计划的编制、实施、考评等有关工作。这不但可以确保相关规章制度的严格执行，同时还可以合理配置资本，提升资金的使用效率。有关人员要客观分析，使会计集中核算制度发挥其最大价值。■

【参考文献】

- [1] 樊琼琼. 企业单位会计集中核算财务管理问题及措施分析[J]. 中国市场, 2022(01):165-166.
- [2] 王莲芝. 浅析企业或单位会计集中核算存在的问题及其对策[J]. 致富时代(下半月刊), 2012(03):45.
- [3] 卫泽心. 浅议烟草企业基层单位实行会计账务集中核算的设想[J]. 中外企业家, 2020(28):23.
- [4] 阳珊珊. 探究建筑施工企业会计集中核算的必要性及意义[J]. 中国民商, 2021(09):144-145.
- [5] 徐艳杰. 会计集中核算下的财务管理研究[J]. 中国储运, 2021(06):143-144.
- [6] 秦凤焯. 改进我国会计集中核算工作效果的途径[J]. 中小企业管理与科技, 2021(11):134-135.
- [7] 王晓荣. 会计集中核算在财务管控中的运用分析[J]. 中国商论, 2016(08):62-63, 66.

(作者单位: 贵州黔元会计师事务所有限公司)