

企业财务管理与费用控制的协同管理对策

● 刘志坚

费用控制是企业财务管理创新转型的先决条件，通过优化费用控制制度，企业能够更好地落实财务管理目标。同时，财务管理相关体系的建设又是执行费用控制目标的基础保障。新时期背景下，企业所需面临的市场竞争愈发激烈，正因如此，企业必须加强对财务管理的关注，运用合理的费用控制手段，以帮助企业节约成本，获得更高的经济收益。企业可结合现阶段宏观市场的行情变化及实际需求，明确并精准规避企业发展过程中可能遇到的财务、资金风险。基于此，本文从企业落实财务管理与费用控制协同管理的价值出发，结合当前企业开展相关工作的实际情况，分析两者协同管理的不足之处，并针对性提出优化措施，期望有助于企业开展更稳定、更高效的财务管理工作。

所谓财务管理与费用控制是指企业在开展经营项目、生产活动、办公等一切与企业资金相关联活动的过程中，通过对各项费用支出的控制，帮助企业实现降本增效。科学的费用控制能够助力财务管理目标的达成，同样能够均衡企业内部的各项资金流动，实现企业经济效益最大化。财务管理与费用控制之间是一种相辅相成、相互协调、相互制约的关系，且两者的工作目标具有一致性，是开展协同管理的天然基础。

企业落实财务管理与费用控制协同管理的价值

二者协同管理可为促进业财融合奠定基础。经济效益的提升是企业生产经营活动的根本要求。企业开展的任何一项经营活动，如财务管理与费用控制工作、企业内部其他业务部门的生产活动与管理，都会产生一定的财务信息数据。需要明确的是，企业财务管理与业务、内部管理等众多工作岗位之间存在十分密切的关联。要想助力企业管理体系的创新发展，实现企业在新时期背景下的自我升级，企业内部必须加强对业财融合的重视，辅以合理的信息设备及财务管理、费用控制手段，推动不同部门之间的沟通交流。

企业达成财务管理与费用控制、协同管理的目标后，能够有效加强财务部门与其他业务部门之间的信息交流与数据交换，为企业沟通交流创造更便利的条件。除此之外，加强业务部门工作人员对财务管理与费用控制的认知，也能够带动整体业务部门加强对资金的合理使用与调配。引导更多的工作人员主动参与和配合财务工作，从而真正地将费用控制责任划分到具体的部门、岗位乃至个人身上，全面落实企业财务融合，提升企业内部管理的效率与质量。

提高企业经营效益，提升股东经济利益。近年来，受经济市场竞争加剧、社会经济格局变化及部分特殊情况的影响，我国的年度企业破产数量及占比有增无减。造成这一问题的主要原因还是部分企业较为薄弱的财务管理意识，以及不完善的资金风险防范体系。并且，在当今的市场环境中，各行业同类型的企业数量几近饱和，在竞争愈发激烈的情况下，企业的利润总额也逐渐出现下滑的趋势，这就导致财务风险隐患较为明显。执行科学的财务管理与费用控制协同管理措施是企业规避资金风险的主要手段之一，同时也是提升企业经济效益与社会效益的重要举措。合理的管理措施能够帮助企业领导人加强对市场动态的感知与掌握，及时对企业财务体系进行调整，保障每一笔资金使用的合理性，进一步优化财务管理工作，有效降低财务风险和资金风险。通过落实财务管理与费用控制协同管理的方式降低企业财务风险，亦能够直观地增加企业的经营利润。在不受财务风险影响的情况下，企业能够以更平稳、动态的形式在当前市场环境中进行相对自由的创新、突破与发展，不同企业所生产的产品、

服务等在不同市场上的定价空间也能获得相应的拓展。

提高企业社会经营效益。伴随着我国经济水平的提高，行业内同质化的企业数量迅速增加。同时，在“一带一路”政策的引领下，我国周边诸多国家的各类型企业都纷纷加入中国经济市场中，在促进我国经济社会多元发展的同时，也加剧了同类、异类企业之间的竞争。对于新形势下的企业而言，提升其竞争力与发展效益不仅是推动其自身发展的切实需要，而且也是建设现代经济社会、完善产业格局、助力国家经济发展的重要举措。

企业想要掌握主动权，获得更好的竞争力，就一定要加强对财务管理及费用控制协同管理的认知与掌控力。一方面，需要加强全体员工对两者工作协调管理的认知，从而更好地执行相关科学决策，提高资金利用率。另一方面，逐步完善与协调管理相配套的监督与控制体系，全面提升费用控制的执行力度，及时规避财务风险，从而保障企业资金流的完整性与流畅性，引导企业根据自身优势获得良好发展。

现阶段，我国仍有部分属于高资源消耗型的传统企业需要依赖社会资源助力自身发展。这一类企业在面对现阶段低碳环保、和谐发展等社会性战略目标时，非但无法为社会的发展提供帮助，反而会因自身过高的资源损耗与费用消耗而对社会发展造成负担，同时也限制了自身的升级发展。而通过强化财务管理与费用控制，可以帮助企业有效降低生产经营过程中电力、水资源等各种资源损耗，在有效降低企业运营成本的基础上达成节约资源、保护环境的目的，为提高社会经济效益提供助力。

企业践行财务管理与费用控制协同管理的不足

管与控目标不一致，实践效果存疑。部分企业在整体管理架构层面缺乏财务费用控制观念。随着近年来市场大环境的变革，尽管大部分企业都能逐渐意识到成本费用控制的重要性，但受传统管理意识制约，部分管理人员仍无法跳出“经济效益决定财务管理”的错误思想。

他们一味地将企业战略重心放置在扩大生产规模、拓展业务范围等目标上，而忽略了企业内部管理体系的完善与优化。有的企业在实践中所采取的费用控制措施较少，其大多背离财务管理及企业整体发展目标，实践效果并不理想。

部门之间沟通不畅，存在信息壁垒。企业的任何生产经营环节都会产生大量的财务费用数据信息，仅仅依靠财务部门来收集、整理这部分信息，亦或是单凭财务工作者进行费用控制工作，非但无法达到更好的效果，还有可能导导致整体财务管理脱轨于企业经营方向、发展重心。由此，企业相关领导人需充分调动基层员工的费用控制意识，引导其积极服从企业安排，全面配合财务部门进行费用控制相关工作。

然而基于实际情况进行分析，时至今日仍有部分企业的基层工作人员认为财务管理与费用控制等工作不在其负责范畴之内。基层工作人员不会根据管理需要主动与财务管理人员进行信息交流，这就导致不同工作之间存在配合误差、沟通不及时、信息传递不畅的问题。通常可以表现为：财务部门所制定的预算管理方案脱离业务部门资金使用需求；财务部门制定的预算管理方案，缺乏业务部门的支持与参与；业务部门缺乏主动执行费用控制与财务管理的工作意识等。造成类似问题的主要原因在于相关企业未能建立起适用于业务部门、财务部门间相互沟通、协作的信息平台；业务部门与财务部门所使用的信息系统、数据类型未能统一。凡此种种，都会导致业财数据传递困难，严重影响财务部门的费用管控质量及业务部门的财务管理执行效果。

财务控制体系存疑，控制效果不佳。财务管理中的费用控制计划是企业开展工作的前提，也是决定企业资金投入能否正常运行的必要准备。在企业日常的经营与生产工作中，一套健全且完善的财务费用管控体系，能够帮助企业切实地根据市场运行状况及受众目标的实际需求明确资金使用的方向与使用量，从而对企业可运用资金及资金使用的回报率进行研究，有助于保障企业的收支稳定。

现阶段，部分企业在基于资金管理概念构建预算管理体系的过程中，主要存在如下两方



费用控制是企业财务管理创新的先决条件，通过优化费用控制制度，能够帮助企业更好地落实财务管理目标。



面问题。

一方面，部分企业的预算编制存在问题。相关工作人员缺乏对企业发展需求及不同阶段下经济市场发展势态的认知，从而无法编制出最适合企业发展亦或是最适合某项资金活动的预算内容，导致企业在开展各项活动的过程中陷入无制度可依、无迹可寻的尴尬局面。

另一方面，部分企业财务费用管控体系中缺乏完善的监督与管理机制。在这一问题的影响下，尽管相关工作人员能够根据企业实际需求制定具有实际效果的费用使用计划，但各部门的工作人员却无法在缺乏领导监督的情况下自主地执行费用管理内容。这一过程中，无论是工作人员意识层面的消极、怠慢，还是因缺乏正确引导而始终无法落实工作等问题，都会导致预算管理体系执行效果不佳，从而引发资金管理预算与资金使用效果之间的偏差。如果企业的费用管理未能落实到位，与企业发展相契合的系统制度未能建立，对未来市场环境的预测也不够精准，自然无法开展高质量的资金管理工作，企业也会陷入止步不前的境地中。

构建财务管理与费用控制协同管理格局的对策

基于财务管理目标，完善费用控制体系。从上级领导至基层员工，自上而下地构建起财务费用控制体系，增强管理意识，明确财务管理与费用控制目标的一致性，并基于总体目标出发，建立起相应的费用控制体系。一方面，企业需要结合其自身的组织架构及主营业务方向，建立起权责明确的费用控制体系及相关管理规范标准，保障企业全体职工都能够明确其在费用控制目标下的岗位职责，真正地将费用控制融入企业的战略管理范畴之中。另一方面，企业还需要根据外部市场的变化、业务内容的调整及管理需求的变革等，适当地对其财务费用控制举措进行调整，以更好地满足企业的发展需求，充分发挥企业财务管理及费用控制协同管理的优势。

完善基础信息建设，增进各部门交流协作。企业需加强业务部门与财务部门之间的沟通协作，利用更高效的基础信息建设，为其双方的日程沟通搭建桥梁，保障其可以在相对自主、开放且流畅的平台中及时高效地进行交流。这需要企业加大对内部信息化建设的力度，积极引进适用于企业财务管理及费用控制举措的新型交流系统。同时，也应适当规范企业内部各项财务数据的标准，保障财务部门亦或是业务部门在日常工作中都能使用完全统一、规范的数据指标进行业务交流。在提升业务部门费用控制意识的同时，帮助财务部门分析费用发生的原因及影响因素，进而基于业务部门的实际需求做出更合理的费用控制决策。

加强财务费用控制，减少不必要财务支出。首先，财务部门需要加强内部控制与管理部之间的沟通，积极开展内部审计、资产盘查、费用使用情况核查等活动。针对部分不合理的支出，需要及时改正与优化。其次，企业需要不断创新对费用支出的监督与管理方式，在整

体管理目标、框架不变的情况下，结合不同阶段的费用使用需求，灵活调整监督管理的范围、目标及内容等；提高相关工作人员对监督管理机制的接受程度，同时，调动其参与积极性，从根源上杜绝内部虚假账目、资金挪用等不法行为。

完善风险预警体系，降低企业成本损失。一方面，企业需要在加强财务管理及费用监督控制的基础上，针对企业发展过程中可能出现的财务风险，构建相关的管理体系，设置专门的风险预警指标来对其业务、财务等各项工作进行动态监测。同时，可借助现代化信息技术，引入更成熟、高效的风险预警管理系统，以此实现对企业生产经营的实时、长效、动态化监测。针对日常生产经营活动中的异常数据进行及时报警处理，帮助相关工作人员精准识别风险隐患，并采取相应的化解、转移措施。

另一方面，面对日常管理工作中已经显露出的费用管理问题及财政风险，需要企业及时调查原因，做到追本溯源。同时，明确问题产生的原因，探寻解决问题的方式，结合财务管理及费用控制举措，有效降低风险给企业造成的负面影响。

总而言之，在当今社会实现财务管理与费用控制的协同管理，不仅是企业完善其管理架构、优化其管理效果的必经之路，也是帮助企业适应现代化市场运行机制、优化其核心竞争力的有效措施。企业应在其内部构建财务费用管控系统并不断更新，有效调动业务部门及财务部门之间的信息交流，采用更合理且科学的费用控制举措，从根源上降低企业成本支出，帮助企业实现经济效益的最大化。■

【参考文献】

- [1] 夏瑜. 业财融合在企业财务管理中的应用探讨 [J]. 商场现代化, 2022(20):177-179.
- [2] 邱佩珊. 大数据背景下企业财务管理的挑战与变革 [J]. 商场现代化, 2022(18):153-155.
- [3] 李保良, 侯丽娟. 新形势下企业财务管理面临的困境和创新思维 [J]. 商场现代化, 2022(17):129-131.
- [4] 陈珺. 试论如何做好国有企业管理费用的控制工作 [J]. 现代国企研究, 2017(22):5.
- [5] 戴艳珊. 企业财务管理工作中进行费用控制的重要性分析 [J]. 财会学习, 2017(14):60.

[作者单位: 远强地基工程(天津)股份有限公司]