

企业税务管理中存在的问题和优化策略

● 董智慧

随着经济的发展，经济体制不断改革和完善，企业税务管理面临新的机遇和挑战。企业做好税务管理工作，不仅可以提升税务管理效率和水平，还能促进企业可持续稳定发展。首先分析企业税务管理的概念和实施的意义，其次分析企业税务管理工作面临的问题，最后给出相应的建议，以便为其他研究提供一些参考。

企业运营中税务管理是不容忽视的，它涉及多方面的内容，如及时处理涉税业务，高效进行税务监控和筹划，及时规避税务风险，以便企业获得更多的经济效益。在此背景下，企业税务管理面临较大的压力，在实际工作中容易出现的问题，企业需要加以重视，不断探究，寻求解决税务管理问题的有效措施。

企业税务管理的概念和实施的意义

税务管理是税务机关根据税法政策开展的税款征收活动，包括深入分析企业生产运营中的涉税业务，运用合理的税务筹划方式来规范企业的税收行为，让其符合相关的法律规定。企业税务管理工作有着复杂的内容，企业在具体的实践中要探究合理避税的策略，在税收缴纳中有效保障自身的利益，获得明显的经济效益。从具体内容上分析，企业税务管理工作包括两方面的内容，一是合法纳税，二是税务筹划。前者指的是企业要准确分析、研究自身的涉税业务，在进行税务管理时，要合理规避税务风险，及时缴税，避免出现严重的资金损失问题。后者是企业在进行税务管理时，要全面分析涉税的事项，了解相关的减免政策，有效统筹税务，以便降低税务额度，获取最多的经济效益。

首先，管理人员和财务人员要重视纳税相关的工作，增强此方面的意识，实施科学的纳税筹划工作。企业要对业务流程进行优化，根据自身实际情况，运用合适合理的纳税技巧，减少纳税金额。其次，企业做好纳税工作，能规范自身的纳税行为，降低税收风险点。假如企业没有按照相关的法律政策完成纳税活动，不仅要支付处罚成本，

还会破坏自身的社会形象，进而影响自身的可持续发展。在此背景下，企业重视税务管理，相关人员准确把握税务征收规定，减少不合理的支出金额，才能维护自身的良好形象。最后，企业要做好税务管理工作，注重监督和管理税收项目，完善税收管理制度，引入专业的管理人员，让他们充分展现自身的管理才能，进而降低纳税成本，有效提升企业的市场竞争力。

企业税务管理工作面临的问题

企业管理者不够重视税务管理工作。企业在建立之初便要进行税务管理，但管理者在实际工作中会重视资金管理、利润等方面的工作，对税务管理有所忽视。值得注意的是，企业的经营业务流程与企业纳税频率及纳税金额是密切相关的，管理者不重视纳税管理，企业在纳税活动中便无法了解最新的税务优惠政策，不能按照相关税务规定优化业务流程，容易出现许多问题，如交错税、漏交税、多交税等。税务管理有着广泛的内容，在表格填写方面，数据种类不仅庞大，还复杂，如果不重视这项工作，则很容易出现错误。此外，如果管理者没有看到税务管理在企业经营发展中的重要性，则不会深入研究内部会计核算工作，也不会简化税务管理工作，这会影响税务管理的实效性，使资金不能得到合理配置，如此，企业内部资金的使用效率也会大大降低。

税务筹划不足。一些企业在落实税务管理工作时，没有做好税务筹划工作。近些年，我国不断加大依法纳税筹划的宣传，虽然一些企业会依法纳税，将此工作安排专人负责，规避

纳税风险，避免出现偷税漏税行为，但却过犹不及，使纳税筹划工作产生了一些问题。其主要表现为企业在进行税务管理前，没有从整体出发规划、分析纳税项目，没有研究与此相关的工作，导致纳税筹划效果较差。另外，部分企业的管理者和财务人员将纳税筹划与偷税漏税混淆，很少将精力集中在如何做好纳税筹划这项工作上，使得这项工作无法有序落实，进而影响了企业的经济效益。

沟通交流不足。部分企业在进行税务管理工作时缺少健全的沟通机制，管理者和员工、员工与员工间缺少足够的沟通，如此便不能有效落实税务管理工作，甚至在开展这项工作时还会受到许多阻碍。税务管理工作并不只是财务部门的事情，与各个部门和人员都有着密切的联系，各部门和人员之间需要相互协调，加大沟通力度，进一步落实税务管理工作。但就目前的情况来看，大多数企业将税务管理工作交由财务部门，其他部门并没有相应的支持和配合，影响了沟通协调机制的落实效果。同时，企业在生产经营中各个部门均会产生支出费用，还会有相应的报销人员，这些人员与税务管理人员也没有协调配合，提供的票据较为混乱，使税务管理的效果也受到影响。另外，从企业的外部情况来看，税务部门与企业的税务管理人员也缺少一定的交流沟通，税务管理人员在进行税务管理时存在滞后性，未及时了解相关的优惠政策，不重视必要的咨询和反馈环节，无法灵活运用各个税务新政，由此税务管理问题便出现了。

缺少完善的税务管理制度。我国的税务管理工作起步较晚，发展历程较短，研究结果存在一定的局限性，企业以此为背景制定税务管理制度，很容易在实践中出现问题。虽然我国实行了税收制度改革，企业在税收方面也进行了相应的调整，但受传统理念的影响，企业在实际开展税务管理工作时，依然会运用传统的税收制度。一些企业在开展税务管理工作时，并没有健全的税务管理体系作为支撑，也没有根据时代发展和自身实际情况改革税务管理体系，制定的税务制度缺少科学性和准确性，出现严重的资金浪费情况。目前，社会经济体系不断更新、发展，企业运用传统的税务管理制度很难满足现阶段经济体系的需求，进一步影响了企业的发展。

缺少专业的税务管理人才。大多数企业由财务部门的工作人员负责税务管理工作，他们虽然有财务方面的专业技能，但缺少足够的税务经验，没有全面了解税务筹划方面的知识，也没有掌握最新出台的税收政策和税法，这便对实际税务管理的效果产生了影响。

企业税务管理工作优化的措施

企业管理者要提高对税务管理的重视度。在激烈的市场竞争中，企业要稳步发展，需做好内部税收管理体系建设工作。要实现这一目标，企业管理人员需转变自身的观念，重视税务管理工作，提高这项工作的有效性。首先，税务管理人员要看到税务管理工作对企业发展的意义，能根据企业的具体情况了解最新的税收优惠政策、税务筹划方法，

优化经营业务流程，做好税务管理工作。其次，对于经营规模大的企业来说，可设置专门的税务管理部门，引入、配置专业的税务管理人员，落实好部门员工的具体岗位职责。税务管理工作要以规范企业纳税行为为目标，及时进行税务计算，完善税务筹划工作，对企业的经营业务流程进行及时追踪，如果税务管理部门开展的税务工作效果较差，则可追究相应的负责人。最后，企业要组织税务管理人员进行培训和学习，在培训中邀请相关的专家、税务顾问向员工详细解读当前的税务规定和政策，增强他们的税务管理意识，以便他们运用合理的手段控制税务性支出，降低税费成本，创造最大的价值。

优化税务筹划。管理者和财务人员要正确认识此项工作，发挥其在税务管理中的作用，将其与合法纳税放在相同的地位，要投入更多的时间和精力，充分落实这项工作。为实现这一目标，纳税管理者和财务人员要充分地了解当前有关纳税的法律条款，主动学习相关的技术和知识，找到适合自身企业的纳税方法，对纳税方案进行不断优化，也要灵活运用不同地区的纳税优惠政策，使税务管理的经济效益得以有效展现。需要注意的是，企业制定的税务筹划方案要遵循相关的法律规定，税务管理人员要遵纪守法，不能在制定纳税方案时违反法律法规。在“营改增”的背景下，税务机关会推出一些新政策，管理人员要积极运用相关的条款，更好地完成税务筹划工作。

注重协调沟通。企业做好税务管理工作不可忽视的便是协调沟通，以此获得多方面的人力、物力、财力支持，减少阻碍。首先，企业内部要注重良好沟通氛围的构建，鼓励税务人员与其他员工进行必要的沟通交流。在涉税业务优化、调节中，税务人员要加强与相关人员和部门的沟通，获取他们的支持，合法降低缴税额度。其次，税务管理人员要规范相关部门和人员的行为，如在票据提供等方面对他们提出明确的要求，有效落实自身的责任，消除其中的阻碍因素。再次，税务管理人员要注重与税务部门的沟通交流，及时掌握最新的税收优惠政策，以此判断企业是否享有资格，并在税务管理中有效应用。最后，税务管理人员还要



税

及时反馈税务机关颁布的新政策，解决自身的困惑，以此提升税务管理执行的效果。

制定完善的税收管理制度。在经济体系改革的背景下，企业根据时代要求开展税务管理工作，完善税收管理体系是必要的。企业在制定税收管理制度时，要明确资金相关工作交接的要求，对其进行统一管理。在日常工作中，相关人员要根据最新税法完善资金管理制度，不定期检查管理情况，确保资金流动的有效性和真实性。在进行流动资金管理时，要根据客观情况控制、监督资金支出，并要符合制度的规定。企业还要制定采购方面的制度，以便采购人员在采购活动中能根据相关的制度开展工作，在保证采购质量的基础上，合理利用资金，节省采购成本，避免出现资金浪费的情况。企业还要建立涉税风险防控制度，规范税务管理人员的行为，让他们做好以下的工作：在纳税之前，要充分考虑企业的内外部情况，有效评估税费，判断缴纳的税费是否符合税收政策，最大程度上规避涉税风险。税务管理人员要分析企业的经营情况，研究所有支出项目，及时发现其中的异常情况，采取有效的措施合理规避风险。

提升税务管理人员的专业性。第一，企业



企业做好税务管理工作，不仅可以提升税务管理水平，还能促进企业可持续发展。



内部可加大培训力度，组织多样化的培训提升税务管理人员的专业能力。可邀请专业的税务管理专家或经验丰富的员工，让他们根据企业的实际情况对税务管理人员展开培训，通过案例向他们讲解税务管理各方面的知识，如注意事项、方法、要点等，让税务管理人员主动提升自身的专业水平。与此同时，要评价税务管理人员的素质，了解他们是否适应岗位的需求。评价的内容要包含道德素养、职业素养、专业素养等。只有通过考核，才可继续从事此方面的工作。第二，企业可在每个部门设置“税务专员”。税务专员的职责是在开展税务管理工作时，配合税务管理部门，按照规定、要求上报资料和信息，有效对接该项工作，充分落实税务筹划方案。

在企业的运营发展中，税务管理是重要的一环，企业的管理者和税务管理人员要加强对税务管理的重视，强化自身的税务管理意识，及时发现税务管理中存在的问题，并采取有效的措施解决这些问题，合理规避税收风险，充分展现税务管理的价值。■

〔作者单位：山西日报传媒（集团）印务有限责任公司〕